

PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DEL MANTENIMIENTO

Importante curso que proporciona los principios básicos para la planificación y programación exitosa de trabajos en mantenimiento y su correcta gestión a través de un CMMS / ERP / EAM.

DESCRIPCIÓN

La clave para alcanzar la excelencia en mantenimiento es simplemente disponer de las bases adecuadas y establecerlas como meta de toda la organización. Dentro de esas bases se encuentran justamente la implementación de adecuados procesos de planificación, adquisición de repuestos, medición, programación y coordinación del trabajo.

El curso ha sido creado con el fin de suministrar el conocimiento sobre lo que es la Planificación y la programación del mantenimiento y cómo hacerlo. Se indican las habilidades que se requieren para convertir este conocimiento en las acciones correctas y adecuadas que permitan alinear los procesos de mantenimiento con las metas del negocio.

Se trata de cómo hacer el trabajo correcto, en el momento correcto y por el costo correcto de forma que se puedan usar los recursos destinados para el mantenimiento en forma eficaz y poder lograr que el activo continúe entregando su desempeño esperado.

OBJETIVOS

Comprender las diferencias entre los procesos de planificación, programación y coordinación de mantenimiento.

- Entender los objetivos y beneficios de la implementación de una adecuada planificación de las tareas.
- Determinar adecuadamente las funciones de los distintos roles de mantenimiento.
- Conocer las distintas vías para realizar estimaciones de tiempos.

- Comprender el concepto de “backlog” o “trabajos pendientes” y la importancia de su control.
- Determinar los indicadores correctos para efectuar el seguimiento de la evolución del proceso de planificación. Conocer las herramientas básicas para poner en práctica.
- Conocer las particularidades de la planificación de acontecimientos tales como paradas de planta y mantenimientos mayores.

DIRIGIDO A

- Ingenieros, técnicos, supervisores y gerentes de mantenimiento.
- Ingenieros y técnicos de confiabilidad, planificadores y planeadores de mantenimiento.
- Ingenieros y técnicos de producción y operaciones.

EL CURSO INCLUYE

Carpeta con material impreso y certificado de asistencia. Análisis de casos prácticos para darles a los participantes una oportunidad para la aplicación de los conocimientos adquiridos mediante la realización de ejercicios.

PRERREQUISITOS

Es recomendable que el participante tenga experiencia en ejecución de labores de mantenimiento

MATERIAL DE LECTURA

- JPG_RB04012 Fundamentos de planeación y programación de mantenimiento.
- MB03013 Planeación, programación y órdenes de trabajo.
- MB04021 Cálculo de tiempos de trabajo.

Serán enviados una vez confirmada la participación del asistente. Los artículos del material de lectura pueden estar disponibles sólo en Inglés.

Duración del curso

2 días

Nota: Para contactarse con SKF y conocer las fechas del programa de cursos visite:

www.skfentrenamientos.mx

CONTENIDO

Introducción.

- Tendencias comerciales.
- Tendencias técnicas.
- Control de los trabajos como parte de la optimización de la eficiencias de los activos.

PLANEACIÓN.

- Generalidades.
- Beneficios de la planeación.
- Flujo y cierre de órdenes de trabajo.
- Roles del personal de mantenimiento.
- Planificación de largo plazo,
- Roles del personal de mantenimiento.
- Planificación de largo plazo de presupuesto.
- Estimación de carga horaria.
- Planes estándar de trabajo.

PROGRAMACIÓN.

- Proceso de programación.
- Creación de programas semanales de trabajo.
- Gestión de trabajos atrasados (backlog).

MEJORAS DEL PROCESO.

- Cierre de órdenes de trabajo.
- Cumplimiento con la programación.
- Medición e indicadores.

PLANEACIÓN DE PARADAS DE PLANTA.

- Responsabilidades.
- Programación de parada de planta.
- Planeación y control de parada de planta.
- Preparación.
- Ejecución de paradas de planta.
- Arranque de producción después de parada de planta.

ADMINISTRACIÓN DEL TRABAJO.

- Herramientas de la gerencia.
- Medición del desempeño.
- Sistemas de gestión de mantenimiento.

Resumen.

